Management d'un projet

Suivi de projet en groupe + Suivi individuel en entreprise

Ce programme de formation fait partie d'une filière de formation de préparation au CQPM « **Contrôleur en métrologie dimensionnelle »** et ne peut être suivi indépendamment des autres modules de la filière.

Publics concernés

Métrologue, agent de contrôle qualité, technicien de production, personnel des services méthodes, qualité souhaitant se professionnaliser vers les métiers du contrôle.

Durée de la formation

4 jours (soit 28 heures)

Prérequis

Le candidat(e) devra être titulaire d'un diplôme ou d'une qualification technique de niveau V ou IV ou de niveau inférieur avec expérience professionnelle dans les métiers de la production industrielle.

Objectifs

En fin de formation, les bénéficiaires seront capables de :
Partie 1
Structurer et planifier un Projet
Maîtriser l'ensemble des risques liés à un Projet
Suivre et Mesurer l'avancement d'un Projet
Appliquer la méthode au suivi de projet pour chaque participant (interne et externe).
Partie 2
Accompagner le module de formation" Management d'un projet" de la filière Contrôleur en métrologie dimensionnelle
Conduire le projet permet de :
Favoriser le transfert des acquis de la formation dans les situations professionnelles,
Démultiplier l'usage des méthodes et des outils,
Ancrer les nouveaux comportements,
Évaluer les acquis de la formation,
Contribuer au retour sur investissement.

Méthode pédagogique et Encadrement

Méthode pédagogique :

- Exposés de l'animateur et partage des connaissances avec les participants.
- Exercices pédagogiques.
- Observations et mise en pratique terrain.

Programme - Partie 1

Démarche Projet :

- Définitions,
- Concept,
- Mesure des risques,
- Justification financière,
- Définition et planification du contenu

Mise en œuvre du projet, planification (PERT/Gantt), suivi du projet :

- Management des délais : séquencement des activités, estimation des durées des activités, listes des jalons, réactivité.
- Création de l'échéancier, maîtrise de l'échéancier.
- Management des coûts : Planification des ressources, estimation des coûts, budgétisation, suivi, maîtrise des coûts.
- Planification
- S'assurer que les contraintes d'exploitation sont compatibles avec les contraintes du système d'informations

Management de la communication :

- Planification, diffusion de l'information,
- Mise à jour
- Diffusion des documents (indice)

Contrôle des coûts – Révision de coûts objectifs/réels :

- Clôture d'un projet,
- Bilan financier,
- Conclusion

Suite du programme page suivante

Management d'un projet

Suivi de projet en groupe + Suivi individuel en entreprise (suite)

La réussite du projet est liée à l'établissement d'une communication régulière entre :

- Le stagiaire,
- L'organisme de formation,
- L'entreprise représentée par un « parrain » qu'elle désigne en interne.

L'ensemble du processus de formation est structuré autour du projet.

Son choix, sa définition et son calibrage constituent une condition préalable au dispositif. Le projet ainsi défini fait l'objet d'un accord entre les 3 parties.

Mode d'apprentissage :
Présentiel

Encadrement :
Formateurs experts

Suivi et évaluation

Mode de suivi :
Bilan fin de journée et évaluation finale

Suivi individualisé du participant :
Réalisé dans l'entreprise par l'organisme de formation avec le parrain afin de :

- Mesurer avec l'entreprise les progrès réalisés,
- Faciliter l'ancrage des pratiques dans le contexte de l'entreprise

Evaluation :
L'évaluation des compétences acquises est réalisée lors des exercices, des jeux pédagogiques et de la mise en œuvre sur le terrain

Passage des Certifications :

- Qualification Paritaire Métallurgie préparatoire au métier de « Contrôleur en métrologie dimensionnelle » Qualification CQPM n° MQ 97 04 60 0158
- Certification COFFMET NIVEAU 1

Lieux, dates et tarif de la formation

Contactez-nous par l'intermédiaire de notre site internet :

- www.pole-formation-uimm-centrevaldeloire.com/

Contacts

Voir en bas de page les adresses et numéros de téléphone de nos sites de formation en Région Centre-Val de Loire.