

Maîtriser les outils de l'organisation industrielle

Ce programme de formation fait partie de la filière de formation de préparation au CQPM Responsable de secteur d'activités industrielles. Il peut être suivi indépendamment des autres modules.

Publics concernés

Chef de Service, Responsable opérationnel en lien direct avec le Comité de Direction (cadre, futur cadre, jeune ingénieur), Responsable de projet complexe (technique, organisation, industrialisation), Responsable de PME.

Durée de la formation

2 jours (14 heures)

Prérequis

Pas de prérequis.

Objectifs

Développer un esprit de diagnostic et devenir un acteur de la performance

En fin de formation, les bénéficiaires seront capables de :

Connaître les démarches d'amélioration de l'organisation industrielle et leurs enjeux.

Développer les compétences nécessaires pour : Identifier les points d'amélioration de l'organisation industrielle - Identifier les outils à mettre en œuvre pour traiter ces points d'amélioration

Connaître les nouveaux types d'organisation hiérarchique en Unité Autonome de Production (UAP) et Équipe Autonome de Production (EAP).

Suivi et évaluation

Mode de suivi :

Modalités de suivi propre à l'AFPI CVDL, inscrites dans une démarche qualité enregistrée auprès du DATADOCK

Evaluation :

Attestation de capacité (en lien avec les objectifs du programme)

Méthode pédagogique et Encadrement

Méthode pédagogique :

La pédagogie utilisée par l'équipe favorise la participation et suscite l'implication des participants par un lien permanent entre les thématiques abordées, les comportements et les outils à développer et le contexte des participants :

- Études de cas (réalisées à partir de situations concrètes)
- Mises en situation et entraînement
- Expérimentation terrain (pratique de l'audit)
- Partage d'expériences (en salle et sur site)
- Tests
- Travaux de groupes
- Apports didactiques et méthodologiques

Mode d'apprentissage :

Formation en présentielle basée sur l'alternance de différentes modalités pédagogiques

Encadrement :

Formateur expert

Programme

1. La compétitivité industrielle :

- La réduction des coûts et la nécessité de renforcer la compétitivité des entreprises
- La recherche de la non-valeur ajoutée et des gaspillages
- Les principes de l'amélioration continue

2. La détection des sources d'amélioration de la compétitivité :

- Les indicateurs et tableaux de bord de mesure de performance
- Le management visuel
- L'unité élémentaire de travail
- Le TRS ou mesure d'efficacité
- L'audit / Le diagnostic

3. Les outils d'amélioration de la compétitivité

- La cartographie des flux
- Le 5S
- Le Kaizen
- La mise en place des Poka Yoké
- Le SMED
- Les conditions de la mise en œuvre de ces outils

4. Les organisations hiérarchiques en UAP et EAP :

- Les avantages de l'organisation en unités autonomes
- Définir le nouvel organigramme de la société
- Les critères de réussite

Moyens techniques et livrable fin de formation

Attestation de formation

Lieux, dates et tarif de la formation

- Contactez-nous par l'intermédiaire de notre site internet :
- www.pole-formation-uimm-centrevaldeloire.com/

Contacts

Voir en bas de page les adresses et numéros de téléphone de nos sites de formation en Région Centre-Val de Loire.