Les outils de la compétitivité Industrielle

Ce programme de formation fait partie de la filière de formation de préparation au CQPM Responsable d'équipe. Il peut être suivi indépendamment des autres modules

Publics concernés

Chef de Service, Responsable opérationnel en lien direct avec le Comité de Direction (cadre, futur cadre, jeune ingénieur), Responsable de projet complexe (technique, organisation, industrialisation), Responsable de PME.

Durée de la formation

3 jours (21 heures)

Prérequis

Pas de prérequis.

Objectifs

Développer un esprit de diagnostic pour devenir un acteur de la performance.

En fin de formation, les bénéficiaires seront capables de :
Connaître les démarches d'amélioration de l'organisation industrielle.
Comprendre la nécessité de la mise en place des démarches d'amélioration au sein de l'entreprise
Développer les compétences nécessaires pour :
Identifier les points d'améliorations de l'organisation industrielle
Identifier les outils à mettre en œuvre pour traiter ces points d'amélioration

Suivi et évaluation

Mode de suivi :

- Modalités de suivi propre à l'AFPI CVDL, inscrites dans une démarche qualité enregistrée auprès du DATADOCK

Evaluation :

- Attestation de capacité (en lien avec les objectifs du programme)

Méthode pédagogique et Encadrement

Méthode pédagogique :

- Études de cas (définies à partir de situations réelles d'entreprises)
- Mises en situation
- Diagnostic
- Travaux de sous-groupes
- Apports didactiques et méthodologiques.

Mode d'apprentissage :

- Formation en présentielle basée sur l'alternance de différentes modalités pédagogiques

Encadrement :

- Formateur expert

Programme

La compétitivité industrielle

- La réduction des coûts et la nécessité de renforcer la compétitivité des entreprises
- La recherche de la non-valeur ajoutée et des gaspillages
- Les principes de l'amélioration continue

2 - La détection des sources d'amélioration de la compétitivité

- Les indicateurs et tableaux de bord de mesure de performance
- Le management visuel
- L'unité élémentaire de travail
- Le TRS ou mesure d'efficience
- L'audit / Le diagnostic
- Mise en application de l'audit sur un thème défini par l'entreprise d'accueil

3 - Les outils d'amélioration de la compétitivité

- La cartographie des flux
- Les 5S
- Le Kaizen
- La mise en place des Poka Yoké
- Le SMED
- L'AMDEC
- Les conditions de la mise en œuvre de ces outils
- Le formateur présentera des exemples de mise en œuvre de ces outils au sein d'entreprises et s'appuiera sur les projets des participants.

Lieux, dates et tarif de la formation

- Contactez-nous par l'intermédiaire de notre site internet :
- www.pole-formation-uimm-centrevaldeloire.com/

Contacts

Voir en bas de page les adresses et numéros de téléphone de nos sites de formation en Région Centre-Val de Loire.